



# خطة التحسين لقسم علوم التربة والموارد المائية للعام الدراسي

2020/2019



## 1- الخطة الاستراتيجية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم	2019/11/15	2019/11/1	وجود دليل على توافق استراتيجية الكلية مع استراتيجية الجامعة	الاسترشاد باستراتيجية الجامعة عند اعادة صياغة استراتيجية الكلية مراجعة الاستراتيجية بواسطة خبير	ارسال الخطة الاستراتيجية الى قسم ضمان الجودة في الجامعة	عدم وضوح كيفية اتساق استراتيجية الكلية مع استراتيجية الجامعة
500	معاون شؤون الطلبة + رئيس القسم + المقرر	2020/1/15	2020/1/1	خطة معتمدة ومعلنة لجذب الوافدين	اعداد الخطة واعتمادها نشر البرامج التعليمية بصورة مختلفة وجيدة لجذب الوافدين مخاطبة الجامعات والمؤسسات التعليمية الاقليمية لنشر برامج القسم	وضع خطة معتمدة والعمل على تفعيلها لجذب الوافدين	عدم وجود طلاب وافدين
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة	2021/1/1	2020/1/1	خطة استراتيجية للقسم اتساقها مع خطة الكلية والجامعة	وضع لجنة لإعداد الخطة الاسترشاد بخطة الكلية	وضع خطة استراتيجية ارسالها الى عمادة الكلية	عدم وجود خطة استراتيجية للقسم



## 2- الهيكل التنظيمي

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة +المعاون الاداري + السيد العميد	2019/12/20	2019/12/10	تكافؤ الموارد البشرية مع احتياجات القسم	إعداد خطة لزيادة الموارد البشرية والفنية مفاتيحة عمادة الكلية للنقل من الاقسام الاخرى او التعيين	العمل على زيادة الموارد البشرية الإدارية والفنية	نقص الموارد البشرية الإدارية والفنية بالقسم
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة+ معاون السيد الاداري+ العميد	2020/12/30	2019/11/1	تكافؤ وسد احتياجات القسم والمختبرات من المهندسين الزراعيين	إعداد خطة لزيادة اعداد المهندسين الزراعيين في القسم مفاتيحة عمادة الكلية للنقل من الاقسام الاخرى او التعيين	العمل على زيادة اعداد المهندسين الزراعيين في القسم	نقص اعداد المهندسين الزراعيين في القسم



### 3- الجهاز الاداري

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	المقرر + لجنة ضمان الجودة	2020/10/1	2019/10/1	خطة تدريبية معتمدة تطوير مهارات منتسبي القسم	تشكيل لجنة لوضع خطة ارسال الخطة الى العمادة متابعه تنفيذ الخطة	وضع خطة لتدريب منتسبي القسم	عدم وجود خطة تدريبية لمنتسبي القسم
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة	2020/1/15	2019/10/15	الوعي بنتائج الرضا الوظيفي	نشر ومناقشة نتائج الرضاء الوظيفي من خلال عقد ندوات	مناقشة نتائج الرضا الوظيفي مع العاملين	عدم مناقشة نتائج الرضا الوظيفي مع العاملين
-	لجنة ضمان الجودة	2019/12/31	2019/1/1	زيادة الرضا الوظيفي	الاستفادة من نتائج التوصيف في أخذ الإجراءات اللازمة لتحسين الرضا الوظيفي	توافر الإجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي	عدم توافر الاجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي



#### 4- الموارد المالية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + مقرر القسم + لجنة المختبرات	2020/10/1	2019/10/1	زيادة الوعي بوجود خطة لتنمية الموارد زيادة دخل الكلية	إعداد الخطة الخمسية التسويق الجيد لبرامج وأنشطة القسم على موقع الكلية الالكتروني تهيئة المختبرات من اجل تقديم الاستشارات الهندسية وضع خطة للتنسيق مع المكتب الاستشاري في الكلية	وضع خطة لتنمية الموارد الذاتية للقسم وتوثيقها واعلانها لجميع الاطراف ذات العلاقة انشاء كافتيريا للتدريسيين والطلبة	عدم وجود موارد مالية للقسم
-	المعاون العلمي + رئيس القسم + اللجنة العلمية	2020/1/15	2019/10/15	زيادة موارد القسم	مخاطبة العمادة للموافقة على فتح دراسات مسائية	استحصال الموافقات اللازمة لفتح دراسات مسائية في القسم	عدم وجود دراسات مسائية او نفقة خاصة
-	لجنة ضمان الجودة	2019/12/31	2019/1/1	زيادة الرضا الوظيفي	الاستفادة من نتائج التوصيف في أخذ الإجراءات اللازمة لتحسين الرضا الوظيفي	توافر الإجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي	عدم توافر الاجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي



## 5- التقييم المؤسسي وإدارة الجودة

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة	2020/10/1	2019/10/1	زيادة الوعي بوجود خطة لتنمية الموارد زيادة دخل الكلية	استبيان مردود التحسين من خلال الأقسام الأكاديمية والعلمية والطلاب	وضع خطة التحسين قياس مردود خطة التحسين الحالية مستقبلا	عدم وجود مقياس لمردود خطط التحسين
-	رئيس القسم + المقرر + لجنة ضمان الجودة	2020/1/15	2019/10/15	مراجعته دوريه للخطط	تكليف لجنة للتوثيق تهيئة غرفة للأرشيف والتوثيق	وضع خطة للتوثيق المؤسسي	عدم وجود توثيق للمستندات المتعلقة بالخطط والتقييم في القسم



## 6- الطلاب والخريجين

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + مقرر الدراسات العليا + اللجنة العلمية + مقرر الدراسات الاولية	2020/10/1	2019/10/1	خطة معتمدة اقبال طلاب اكبر ترويج للقسم اكبر	وضع خطة لتحديد العدد المطلوب وضع اليه لجذب الطلبة الوافدين التسويق للقسم من خلال الموقع الالكتروني تهيئة المختبرات والقاعات الدراسية	وضع خطة لجذب الطلبة الوافدين والدراسات المسائية والعليا	عدم وجود خطة لجذب الطلاب الاجانب والعرب (وافدين) ودراسات مسائية وعليا
-	رئيس القسم + لجنة النشاطات اللاصفية + مقرر القسم	2020/1/15	2019/10/15	ارتفاع نسبة رضاء الطلاب بالمقدم الطلابي المقدم لهم زيادة مشاركة الطلاب في اللجان العلمية والمؤتمرات الطلابية.	وضع خطة متكاملة لل دعم الطلابي تشمل النواحي المادية والاجتماعية والثقافية للطلاب مع الأخذ في الاعتبار ظروف واحتياجات الطلاب وضع نظام للتعامل مع مشاكل وشكاوي الطلاب عمل لجنة لتلقي شكاوي الطلاب وعرضها لإيجاد حلول لها و إنشاء صندوق لتلقي شكاوي ومقترحات الطلاب يتم الإعلان عنه	وضع نظام لتكافل ودعم الطلبة في القسم	عدم وجود صندوق تكافل طلابي وصندوق دعم طلابي



					ووضعه في مكان بارز بالقسم التشجيع من قبل الإدارة بمشاركة الطلاب بالمؤتمرات الطلابية واللجان العلمية من خلال الترحيب بانعقادها وتذليل جميع العقبات التي من الممكن أن تواجه الطلاب		
-	رئيس القسم + مقرر القسم + اللجنة العلمية	2019/12/31	2019/1/1	حصول جميع طلاب المرحلة الأولى على دليل الطالب	طباعة دليل الطالب بالعدد الكافي و توزيعه على طلاب المرحلة الأولى	توزيع دليل الطالب على جميع الطلاب	عدم وجود دليل الطالب متاح ورقيا لجميع الطلاب



## 7- البرامج التعليمية والمقررات الدراسية

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + اللجنة العلمية	2020/10/1	2019/10/1	نشر ثقافة التعليم الالكتروني	إعداد خطة لتحويل المقررات الدراسية الى الكترونية تدريب أعضاء هيئة التدريس علي إعداد المقرر الالكتروني تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي إنتاج المقررات	التوسع في استخدام التعليم الإلكتروني	عدم تحويل المقررات الدراسية إلي الكترونية
-	المعاون العلمي + رئيس القسم + اللجنة العلمية	2020/1/15	2019/10/15	زيادة موارد القسم	مخاطبة العمادة للموافقة على فتح دراسات مسائية	استحصال الموافقات اللازمة لفتح دراسات مسائية في القسم	عدم وجود دراسات مسائية او نفقة خاصة
-	لجنة ضمان الجودة	2019/12/31	2019/1/1	زيادة الرضا الوظيفي	الاستفادة من نتائج التوصيف في أخذ الإجراءات اللازمة لتحسين الرضا الوظيفي	توافر الإجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي	عدم توافر الاجراءات التصحيحية لتحسين الرضا الوظيفي



## 8- التعليم والتعلم

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم + اللجنة الامتحانية + الكادر التدريسي	2020/10/1	2019/10/1	وجود خطط تحسين طبقا للتقارير	تقارير القائمين على التدريس لمراجعة نتائج الامتحانات مع المحتوى الدراسي ندوة نصف سنوية لمناقشة المشاكل العامة لامتحانات	تفعيل نتائج مراجعة الامتحانات مع أعضاء هيئة التدريس	الاستفادة من مراجعة نتائج الامتحانات في تطوير استراتيجية التعليم والتعلم
-	رئيس القسم اللجنة العلمية + اللجنة الامتحانية + لجنة ضمان الجودة	2020/1/15	2019/10/15	سياسات للتعامل مع مشكلات التعليم	مخاطبة العمادة للموافقة على فتح دراسات مسائية	وضع سياسات للتعامل مع مشكلات التعليم	عدم وجود سياسات موثقة للتعامل مع مشكلات التعليم
-	عميد الكلية معاون العميد للشؤون العلمية رؤساء الاقسام التعليم المستمر	2020/1/15	2019/10/15	حضور التدريسيين للورش والدورات متابعة مخرجات التعلم عن طريق الاستبانات	استخدام اساليب تعليم جديدة مواكبة للتطور العلمي والتكنولوجي. اجراء ورش ودورات تبين مدى اهمية استخدام اساليب التعليم الالكتروني . توفير موارد تعليمية مفتوحة المصدر	تطوير اساليب التعليم والتعلم	ضعف اساليب التعليم والتعلم



## 9- أعضاء هيئة التدريس

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	رئيس القسم	2020/10/1	2019/10/1	أعضاء هيئة التدريس ذو كفاءة عالية تحقيق الرضا الوظيفي	اعداد خطط تدريبية لتنمية قدراتهم	الاستفادة من نتائج التقييم اتخاذ الإجراءات التصحيحية للمحافظة على الرضا الوظيفي	ضعف الاستفادة من نتائج التقييم لأعضاء هيئة التدريس
-	رئيس القسم + لجنة ضمان الجودة + المعاون الإداري	2020/1/15	2019/10/15	أعضاء هيئة التدريس ذو كفاءة عالية تحقيق الرضا الوظيفي	تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي حضور الدورات وورش العمل والندوات حصر الإجراءات التصحيحية التي اتخذت للمحافظة على الرضا الوظيفي	وضع خطة جديدة لعام 2020 - 2021	عدم وجود خطه لتنمية قدرات وتدريب أعضاء هيئة التدريس



## 10- البحث العلمي

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	اللجنة العلمية + ممثل المكتب الاستشاري	2020/10/1	2019/10/1	وجود اتفاقيات بحثية مع مؤسسات علمية وخدمية بالمجتمع دعم البحث العلمي في القسم توفير ميزانية للبحث العلمي في القسم	التواصل مع قطاعات العمل والتوظيف المختلفة لمعرفة الاحتياجات البحثية وابرام العقود وضع نظام لتسويق نتائج الأبحاث والإعلان عنها خاصة الأبحاث ذات الجانب التطبيقي الذي يساهم في خدمة المجتمع تشجيع وتدريب الكوادر على كتابة والتقدم بالمشروعات الممولة محليا أو دوليا	توفير آلية لتسويق الأبحاث في المؤسسات الخدمية	عدم توفر آلية لتسويق الأبحاث في المؤسسات الخدمية
-	رئيس القسم + اللجنة العلمية	2020/1/15	2019/10/15	زيادة عدد المشاريع التمولة	تشجيع أعضاء هيئة التدريس علي التقدم للمشروعات الترشيح للندوات والدورات التدريبية لكتابة المشاريع والأبحاث تشجيع الطلاب للمشاركة في المشاريع البحثية	حث الباحثين للتقدم لمشاريع التمويل و المنح الدولية	عدم اندفاع الباحثين للتقدم لمشاريع التمويل والمنح الدولية



-	رئيس القسم + المعاون الاداري	2020/1/15	2019/10/15	تحفيز ومكافئة اعضاء هيئة التدريس	وضع خطة لتمويل البحث العلمي مكافأة البحوث المتميزة والمنشورة دوليا	وضع نظام داخلي للمكافآت والجوائز للبحوث المتميزة	عدم وضع نظام داخلي للمكافآت والجوائز للبحوث المتميزة
-	اللجنة العلمية + المعاون العلمي	2020/1/15	2019/10/15	وجود أبحاث تطبيقية تفيد العملية التعليمية	تكريم الباحثين التي سيتم تطبيق أو مساهمة نتائج أبحاثهم في تطوير المقررات الدراسية وخدمة المجتمع	إيجاد آلية للاستفادة من نتائج البحث العلمي في تطوير المقررات الدراسية.	محدودية الاستفادة من نتائج البحث العلمي في تطوير المقررات الدراسية



## 10- الدراسات العليا

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الانشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
-	اللجنة العلمية + مقرر الدراسات العليا+ مسؤولي المختبرات	2020/10/1	2019/10/1	استحداث دراسا عليا مكتبة مؤهلة للاستفادة منها من قبل طلبة الدراسات العليا مختبرات مؤهلة في القسم	تشكيل لجنة لتأهيل المختبرات تشكيل لجنة لتأهيل المكتبة تأهيل قاعة دراسية تقييم المختبرات من قبل اللجنة الوزارية المختصة	اعادة تهيئة المختبرات اعادة تأهيل المكتبة توفير قاعة دراسية	استحداث دراسات عليا في القسم
-	اللجنة العلمية + لجنة ضمان الجودة + مقرر الدراسات العليا + المعاون العلمي	2020/1/15	2019/10/15	لائحة محدثة برنامج تعليمي بنظام الساعات المعتمدة مفعل	تشكيل لجنة للانتهاء من تعديلات لائحة الساعات المعتمدة والمناهج المعتمدة اعتماد اللائحة من الجهات المختصة تطبيق اللائحة الجديدة	إعداد وتطوير لائحة الدراسات العليا	عدم وجود لائحة الدراسة بنظام الساعات المعتمدة والمناهج المعتمدة
-	اللجنة العلمية + لجنة ضمان الجودة + مقرر الدراسات العليا + المعاون العلمي	2020/1/15	2019/10/15	برامج دراسات عليا جيدة ولائمة لمتطلبات سوق العمل او متطلبات الجامعات العراقية	المراجعة الدورية لنظم تقويم المراجع الدورية للبرامج والمقررات قياس شامل رضا طلاب الدراسات العليا	إنشاء نظام لضمان جودة برامج الدراسات العليا بالقسم	عدم إنشاء نظام لضمان جودة برامج الدراسات العليا بالقسم



## إعداد

**الأستاذ الدكتور فارس محمد سهيل**  
قسم علوم التربة والموارد المائية / احياء تربة مجهرية

**الأستاذ الدكتور محمد علي عبود**  
قسم علوم التربة والموارد المائية / فيزياء تربة